



**МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ»
СЕРГОКАЛИНСКОГО РАЙОНА**

ул. 317 Стрелковой дивизии, 7, с. Сергокала, 368510

e.mail sergokalaruo@mail.ru тел. 8(8722) 55-17-30

ОКПО 69298616, ОГРН 1110548000056, ИНН/КПП 0527003198/052701001

Приказ

№109/1

от 26.12.2024г.

О реализации муниципальной «дорожной карты» по работе со школами с низкими образовательными результатами обучающихся

В целях создания условий для получения качественного общего образования в муниципальных образовательных организациях, показавших низкие результаты обучения и необъективные результаты по итогам 2024 года

приказываю:

1. Утвердить состав рабочей группы по разработке и реализации муниципальной «дорожной карты» по работе со школами с низкими образовательными результатами обучающихся и необъективные результаты согласно приложению №1.

2. Утвердить муниципальный план действий на 2025 год по поддержке школ с низкими образовательными результатами обучающихся согласно приложению №3.

3. Рабочей группе и муниципальному консультационному центру в срок до 13 января 2025 года:

3.1. провести анализ причин, способствовавших включению общеобразовательных организаций Сергокалинского района в список школ с низкими образовательными результатами и необъективными результатами по итогам проведения Рособнадзора процедур оценки качества за 2024 год, согласно приложению №2.

4. МКУ «Управления образования»:

4.1. осуществлять координацию действий муниципального консультационного центра по реализации муниципальной «дорожной карты» по работе со школами с низкими образовательными результатами обучающихся;

4.2. организовать проведение 27 декабря 2024 года рабочего совещания с руководителями общеобразовательных организаций, показавших низкие образовательные результаты в 2024 году.

5. Муниципальному консультационному центру:

Состав рабочей группы
по разработке и реализации муниципальной «дорожной карты» по работе со
школами с низкими образовательными результатами обучающихся

Исаева Ханум Набигуллаевна	Начальник МКУ «Управления образования» Сергокалинского района
Исаева Хамис Амирхановна	Зам.начальника МКУ «Управления образования» Сергокалинского района
Магомедова Барият Магомедовна	Зам.начальника МКУ «Управления образования» Сергокалинского района
Магомедова Умусалимат Курбановна	Методист МКУ «Управления образования» Сергокалинского района
Алиева Наида Шамильевна	Методист МКУ «Управления образования» Сергокалинского района
Баркаева Салимат Омаровна	Методист МКУ «Управления образования» Сергокалинского района
Адзиева Кумсият Абдусамадовна	Методист МКУ «Управления образования» Сергокалинского района
Омарова Зарина Мусакадиевна	Методист МКУ «Управления образования» Сергокалинского района

**Список школ с низкими образовательными результатами по итогам
проведения Рособрнадзором процедур оценки качества**

Список ОО с признаками необъективности

Наименование ОО	Маркеры необъективности ВПР 2024				Количество маркеров
	Завышенные результаты				
	4 РУ	4 МА	5 РУ	5 МА	
Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение "Краснопартизанская средняя общеобразовательная школа"	0	0	1	0	1

Список ОО с низкими образовательными результатами

[illegible]

«УТВЕРЖДАЮ»
Начальник МКУ «Управление
образования»
Сергокалинского района

_____ **Х.Исаева**

Пр №3 к приказу №109/1
от 26.12.2024г.

План мероприятий («Дорожная карта»), направленных на поддержку школ с низкими образовательными результатами обучающихся,
по итогам проведения Рособрнадзором процедур оценки качества в Сергокалинском районе
на 2025 год

№ п/п	Мероприятия	Срок реализации	Ответственные исполнители (ФИО, место работы, должность)	Соисполнители (ФИО, место работы, должность)	Ожидаемый результат	Отчетный документ
1.	Организационные мероприятия					
1.1.	Утверждение плана работы Методического консультационного центра	Январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Утвержден План работы МКЦ	План
1.2.	Организация работы методических объединений учителей-предметников при Методическом консультационном центре по управлению качеством образования	Январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Повышение профессионального уровня учителей-предметников	Приказ
1.3.	Определить базовыми школами МКОУ «Сергокалинская СОШ №2», МКОУ «Сергокалинская СОШ №1»	Январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Издание приказа «Об определении базовых школ»	Приказ
1.4.	Закрепить за МКОУ «Сергокалинская СОШ №1» следующие школы: МКОУ "Новомугринская СОШ" МКОУ "Дегвинская СОШ" МКОУ "Кичигамринская СОШ"	Январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Исаева Х.А., зам. начальника МКУ «УО»	Улучшение качества работы педагогов	Приказ

	МКОУ "Краснопартизанская СОШ"					
1.5.	Закрепить за МКОУ «Сергокалинская СОШ №2»: МКОУ "Ванашихинская СОШ им.С.Омарова" МКОУ "Кадиркентская СОШ" МКОУ "Бурхимахинская СОШ"	Январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Улучшение качества работы педагогов	Приказ
2.	Аналитическая работа					
2.1.	Проведение методических совещаний в каждой школе по итогам анализа успеваемости обучающихся в целях выработки мероприятий по повышению качества образования	Январь	Методисты УО	Заместители директоров по УВР	Проведение совещаний по итогам анализа, решения.	Протокол
2.2.	Разработка «дорожных карт» по повышению качества образования в отношении общеобразовательных организаций муниципалитета по итогам анализа успеваемости обучающихся	Январь	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Заместители директоров по УВР общеобразовательных организаций	Утверждение Планов работ по повышению качества образования	План работы
3.	Работа со школами, показывающими низкие образовательные результаты					
	Изучение деятельности средних школ					
3.1.	Изучение деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования»: МКОУ "Новомугринская СОШ" МКОУ "Дегвинская СОШ" МКОУ "Кичигамринская СОШ" МКОУ "Ванашихинская СОШ им.С.Омарова" МКОУ "Кадиркентская СОШ" МКОУ "Бурхимахинская СОШ"	По отдельному графику	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Анализ итогов изучения деятельности ОО	Справка
3.2.	Разработка плана мероприятий, показавших низкие образовательные результаты, в целях повышения качества образования, включающей: - закрепление за базовыми школами; -рассмотрение программы на	январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Методическое сопровождение школ с низкими образовательными результатами	План

	общественном совете муниципалитета; - индивидуальную работу с кадрами; - повышение квалификации кадров.	В течение года				
3.3.	Изучение деятельности ОО, имеющих устойчиво низкие результаты, по вопросам: - повышение качества успеваемости в выпускных классах; - осуществление контроля за уровнем преподавания учебных предметов, по которым обучающиеся показали низкие результаты при сдаче ГИА (на основе выписок из планов внутришкольного контроля); - система подготовки к ГИА в ОО.	В течение года	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Оказание методической помощи, повышение управленческих компетенций руководителя	Справка
4.	Работа с административно-управленческим персоналом общеобразовательных организаций					
4.1.	Совещание с руководителями общеобразовательных организаций					
4.1.1.	О разработке «дорожных карт» общеобразовательных организаций по повышению качества образования, показавших низкие и необъективные результаты	Январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Информация-анализ по разработке «дорожных карт»	Протокол
4.1.2.	О результатах итогового сочинения и итогового собеседования	Февраль-март	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Магомедова У.К., методист МКУ «УО»	Аналитическая справка по результатам итогового сочинения и итогового собеседования. Совершенствование работы по подготовке ОО к ГИА	Справка
4.1.3.	Об изучении деятельности школ по итогам посещения, выездов, проверок методистами Управления образования	По полугодиям	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Информация-анализ о деятельности ОО Повышение аналитической	Справка

					культуры, уровня управленческих компетенций руководителей ОО	
4.1.4.	Создание рабочей группы из представителей администрации «базовых» школ и работа муниципального консультационного центра по изучению деятельности школ с низкими учебными и воспитательными результатами	Январь	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	План работы рабочей группы	Справка
4.2.	Работа с заместителями директоров, на которых возложены проведения работы по обеспечению качества образования					
4.2.1.	Семинары на базе школ					
4.2.1.1.	Модель школьной системы оценки качества образования (из опыта работы Сергокалинской СОШ № 1»)	Февраль	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Магомедова У.К., методист УО; Мутаева Э.А, зам.директора по УВР МКОУ «Сергокалинская СОШ № 1»	Модель ШСОКО Обобщение опыта работы школы	Протокол
4.2.1.2.	Роль методической службы (из опыта работы МКОУ «Аймаумахинская СОШ»)	Март	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Баркаева С.О. методист УО; Гамидова Г.С., директор МКОУ «Аймаумахинская СОШ»	Повышение уровня профессиональн ых компетенций Обобщение опыта работы школы	Протокол
4.2.1.3.	Реализация основной общеобразовательной программы в условиях внедрения ФГОС ООО (из опыта работы МКОУ «Нижнемахаргинская СОШ»)	Апрель	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Магомедова У.К., методист УО; Абдуллаев У.М., директор МКОУ «Нижнемахаргинская СОШ»	Повышение уровня профессиональн ых компетенций Обобщение опыта работы школы	Протокол
4.2.2.	Инструктивно-методические совещания					
4.2.2.1.	- о ходе подготовки к ГИА-2025; - о ходе аттестации педагогических	По отдельном	Исаева Х.Н., начальник МКУ	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ	Информация- анализ о ходе	Протокол

	кадров; -о ходе изучения деятельности школ.	у графику	«Управление образования»	«УО», методисты, директора ОО	мероприятий. Повышение уровня профессиональных компетенций ЗДУВР	
4.2.2.2.	Заслушивание отчетов о работе школ с обучающимися 9, 11 классов: - обучающиеся «группы риска» - обучающиеся «успевающие» и «неуспевающие».	По отдельном у графику, по результатам диагностики тестирований.	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО», методисты, директора ОО	Анализ деятельности ОО по работе с обучающимися разного уровня подготовки	Протокол
4.2.3.	Работа с учителями-предметниками					
4.2.3.1.	Создание системы кадровой поддержки: закрепление педагогов-наставников из числа учителей ОО с лучшими результатами ЕГЭ и ОГЭ за учителями ШНОР МКОУ "Новомугринская СОШ" МКОУ "Дегвинская СОШ" МКОУ "Кичигамринская СОШ" МКОУ "Ванашихинская СОШ им.С.Омарова" МКОУ "Кадиркентская СОШ" МКОУ "Бурхимахинская СОШ"	Январь	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Магомедова У.К., методист УО	Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи учителям	Планы работы педагогов-наставников . Справка
4.2.3.2.	Провести в МКОУ "Сергокалинская СОШ №2" семинар с проведением мастер-класса по математике с приглашением всех педагогов ШНОР	Январь	Магомедова У.К., методист МКУ «УО»	учителя математики МКОУ «Сергокалинская СОШ №2»;	Оказание методической помощи учителям математики	Протокол

4.2.3.3.	Провести в МКОУ «Бурдекинская СОШ» заседание ассоциации учителей математики с проведением мастер-класса и посещением уроков учителей математики	Январь	Магомедова У.К., методист МКУ «УО»	Нурмагомедова З.Д., учитель математики МКОУ «Бурдекинская СОШ»; Гаджиалиева П.А., учитель математики МКОУ «Мургукская СОШ»	Оказание методической помощи учителям математики	Протокол
4.2.3.4.	Провести в МКОУ «Сергокалинская СОШ №1» мастер-классы в 9, 11 классах по математике с приглашением педагогов ШНОР - разбор заданий по математике (из допущенных ошибок на ГИА);	Апрель	Магомедова У.К., методист МКУ «УО»	Алиева М.Д., Магомедова Л.А., учителя МКОУ «Сергокалинская СОШ №1»; Аликадиева М.Л., учитель математики МКОУ «Урахинская СОШ»	Оказание методической помощи учителям математики и русского языка	Протокол
4.3.3.5.	Провести заседание методического объединения учителей математики в МКОУ «Кадиркентская СОШ» - решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний	Март	Магомедова У.К., методист МКУ «УО»	Алиева А.З., учитель математики МКОУ «Кадиркентская СОШ»	Оказание методической помощи учителям математики	Протокол
4.2.3.6.	Провести в МКОУ «Сергокалинская СОШ №2» семинар учителей химии и биологии, мастер-класс с приглашением педагогов ШНОР	Апрель	Адзиева К.А., методист МКУ «УО»	учителя МКОУ «Сергокалинская СОШ №2»	Методическая помощь учителям химии и русского языка	Справка
4.2.3.7.	Провести в МКОУ «Ванашихинская СОШ» семинар учителей русского языка с проведением мастер-класса в рамках методических объединений учителей-предметников:	Февраль	Омарова З.М., методист МКУ «УО»,	Баркаева С.О., методист МКУ «УО»	Повышение профессиональн ого мастерства. Оказание	Протокол

	- решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ; - качество преподавания предмета				методической помощи учителям русского языка	
4.2.3.8.	Провести в МКОУ «Дегвинская СОШ» мастер-классы по обществознанию и по русскому языку с приглашением педагогов ШНОР	Март-апрель	Салманова З.М., руководитель м/о, учитель МКОУ «Сергокалинская СОШ №1»	учитель русского языка и литературы МКОУ «Дегвинская СОШ»	Методическая помощь учителям русского языка и литературы	Справка
4.2.3.9.	Заслушивание отчетов о работе учителей с обучающимися 9, 11 классов, показывающих устойчиво низкие результаты	В течение года	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Методическая помощь учителям	Отчет
4.2.3.10.	Проведение практических занятий тьюторской группой, членами ассоциации учителей для различных категорий педагогических работников «Практическая реализация ФГОС ООО на уроках: проблемы, поиск, решение» (посещение уроков, изучение реализации ФГОС ООО, методическая помощь)	В течение года	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Магомедова У.К., Адзиева К.А., Баркаева С.О., Алиева Н.Ш., методисты УО	Повышение профессиональных компетенций учителей - предметников	Справка
4.2.3.11.	Для учителей школ, стабильно показывающих низкие образовательные результаты провести единые методические дни: -по математике – в МКОУ «Сергокалинская СОШ №1» -по русскому языку и литературе – в МКОУ «Сергокалинская СОШ №1» - по физике - в МКОУ «Сергокалинская СОШ №2»	Февраль Март Апрель	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Магомедова У.К., методисты УО; Исаева Н.И., руководитель м/о учителей математики, Салманова З.М., руководитель м/о учителей русского языка, Идрисова И.М., руководитель м/о учителей физики.	Повышение профессиональных компетенций учителей - предметников	Протокол

4.2.3.12	Провести на базе МКОУ «Мюрегинская СОШ» мастер-класс учителя начальных классов с приглашением учителя МКОУ «Краснопартизанская СОШ», чьи учащиеся показали необъективные результаты	Февраль	Баркаева С.О., методист МКУ «УО»	Гасанова Г.Х., учитель МКОУ «Мюрегинская СОШ»	Повышение профессиональн ых компетенций учителей - предметников	Протокол
4.2.3.13	Провести на базе МКОУ «Маммаульская СОШ» семинар учителей информатики по изучению языков программирования	Апрель	Магомедова У.К., методист МКУ «УО»	Магомедова Г.Ш., Магомедова Р.К., учителя МКОУ «Маммаульская СОШ»; Адзиева Х.З., учитель МКОУ «Сергокалинская СОШ №1»	Повышение профессиональн ых компетенций учителей - предметников	Протокол
5.	Работа с обучающимися					
5.1.	Организация дополнительных занятий и консультаций для обучающихся 9-11 классов (разного уровня подготовки). Проведение консультаций для учащихся, имеющих пробелы и испытывающих трудности в освоении отдельных тем	Ежемесячн о (по плану школ)	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Заместители директоров ОО, учителя школ	Повышение качества знаний обучающихся в ОО	
5.2.	Индивидуальная работа с учащимися 10-11 кл. Оптимальное использование часов школьного компонента.		Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Заместители директоров ОО, учителя школ	Повышение мотивации учения у слабоуспевающих. Повышение уровня обученности в 10-11 классах.	
5.3.	Проведение пробного ЕГЭ для обучающихся 11 классов - по математике; - по русскому языку	Апрель	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «Управление образования»	Магомедова У.К., методист УО	Анализ результатов пробного ЕГЭ Принятие решений по повышению качества знаний	Справка

					обучающихся	
5.4.	Организация и проведение школьных тестирований в формате ЕГЭ для 10,11 классов, диагностических работ в формате ОГЭ и ЕГЭ по математике и русскому языку.	Март Первая неделя – русский язык, вторая неделя – мат-ка, третья, четвертая недели – предметы по выбору	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «Управление образования»	Магомедова У.К., методист УО; заместители директоров ОО, учителя школ	Диагностика учебных затруднений и определение основных направлений устранения дефицита знаний по предмету.	Протокол
5.5.	Анализ результатов по итогам тестирований, диагностических работ, пробного ЕГЭ. Выявление обучающихся с низкими результатами, с целью индивидуального планирования подготовки к ГИА.		Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «Управление образования»	Магомедова У.К., методист УО; заместители директоров ОО, учителя школ	Принятие решений по повышению качества знаний обучающихся	Справка
6.	Работа с родителями (родительские собрания)					
6.1.	-порядок проведения ГИА – 2023 (для 9, 11 классов) (совместные - с родителями и учащимися)	Февраль-апрель	Руководители общеобразовательных организации	Заместители руководителей ОО	Информирование общественности, родителей о порядке проведения ГИА-2023	Протокол
6.2.	- обсуждение результатов диагностических тестирований в формате ОГЭ и ЕГЭ	Февраль-май	Руководители общеобразовательных организации	Заместители руководителей ОО	Информирование родителей о ходе подготовки к ГИА-2023	Протокол
6.3.	-выбор предметов для сдачи ОГЭ, ЕГЭ -2023 (для 9,10,11 классов)	Январь	Руководители общеобразовательных организации	Заместители руководителей ОО	Готовность к осознанному выбору предметов для сдачи ОГЭ и ЕГЭ на основе результатов	Протокол

					диагностических тестирований.	
6.4.	- обсуждение учебных достижений учащихся (5-11 классы), в том числе «школьные ЕГЭ» в 11 классах	В течение года, 1 раз в месяц	Руководители общеобразовательных организации	Заместители руководителей ОО	Информирование родителей о возникающих проблемах в обучении, выбор траектории обучения после 9 класса	Протокол
6.5.	-пропуски учебных занятий учащимися без уважительной причины, индивидуальная работа с родителями	В течение года, 1 раз в месяц	Руководители общеобразовательных организации	Заместители руководителей ОО	Профилактика дефицита учебных знаний у учащихся	Протокол
6.6.	Общерайонное родительское собрание «Особенности учебной деятельности в рамках подготовки к ГИА»	Февраль	Исаева Х.Н., начальник МКУ «Управление образования»	Магомедова У.К., методист УО; директора ОО	Информирование общественности, родителей о направлениях и мероприятиях по повышению качества образования	Протокол
7.	Организационно-методическое сопровождение школ (директора и заместители директоров из «красной зоны» по результатам успеваемости обучающихся)					
7.1.	Тематическая проверка «Использование результатов образовательных достижений обучающихся для управления качеством образования» МКОУ «Кичигамиринская СОШ», МКОУ «Бурхимахинская СОШ»	По отдельном у графику	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «Управление образования»	Методисты УО	Аналитическая справка по результатам тематической проверки Оказание методической помощи, повышение управленческих компетенций заместителя директора по учебно-воспитательной	Аналитическая справка

					работе.	
7.2.	Тьюторское сопровождение внедрения ФГОС ООО и СОО по предметам	По отдельном у графику	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Магомедова У.К., Адзиева К.А., Баркаева С.О., Алиева Н.Ш., методисты УО	Повышение профессиональн ого мастерства. Оказание методической помощи педагогам.	Справка
7.3.	Семинары в рамках методических объединений учителей-предметников: - решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний; - разбор заданий (из допущенных ошибок на ГИА – 2023); - качество преподавания предмета; - решение олимпиадных заданий и учебно-методическое сопровождение при подготовке к олимпиадам совместно с сотрудниками ДИРО	По отдельном у графику	Исаева Х.А., зам.начальника МКУ «УО»	Магомедова У.К., Адзиева К.А., Баркаева С.О., Алиева Н.Ш., методисты УО		Протокол
